

Financieel verslag 2021

Museumvereniging en Stichting Museumkaart
gevestigd te Amsterdam

mei 2022



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur

Enkelvoudige jaarrekening Museumvereniging

Geconsolideerde jaarrekening Museumvereniging en Stichting Museumkaart

Overige gegevens

Bijlagen



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Verslag van het bestuur

Verslag van het bestuur

Over de Museumvereniging

Hoe versterken we de binding van álle Nederlanders met museale collecties door het hele land? Niemand uitgezonderd! Want in deze snel veranderende samenleving vertellen musea verhalen die niet vergeten mogen worden. Met hun collecties verrassen en verrijken musea de maatschappij voortdurend. Ruim 450 Nederlandse musea werken samen in de Museumvereniging aan het versterken van het publieke belang van musea.

Alleen musea die beoordeeld zijn op kwaliteit en zijn opgenomen in het Nederlands Museumregister Nederland kunnen lid worden van de Museumvereniging. Naast leden kent de vereniging ook gelieerde instellingen, organisaties die tentoonstellingen presenteren maar zelf geen collectie beheren en daarom niet in het Museumregister kunnen worden opgenomen. Voor andere organisaties is het mogelijk belangstellende te zijn.

Het deelnemen aan de Museumkaart is een dienst die de Museumvereniging haar leden biedt. De exploitatie ervan is ondergebracht in een zelfstandige rechtspersoon, de stichting Museumkaart. Het bestuur van de vereniging en de stichting vormen een personele unie en de directeur van de vereniging is tevens directeur van de stichting. De stichting heeft haar eigen jaarrekening en publieksjaarverslag. Het jaarverslag van de Museumvereniging bevat conform wet- en regelgeving ook de geconsolideerde cijfers van beide entiteiten.

In memoriam

Tot ons verdriet is in 2021 geheel onverwacht Mirjam Moll, directeur van de Museumvereniging en Stichting Museumkaart, overleden. De museumsector verloor een bevlogen boegbeeld en een liefdevol en intens betrokken persoon. We zijn Mirjam Moll dankbaar voor haar niet aflatende inzet voor de Museumvereniging en Stichting Museumkaart. Zeker ook tijdens de coronapandemie heeft zij zich onvermoeibaar ingezet voor de belangen van musea, groot en klein.

Het tweede jaar van de pandemie

Ook het afgelopen jaar stond in het teken van de pandemie. De museumsector had lang begrip voor het overheidsbeleid ten aanzien van de pandemie, maar zeker aan het einde was de rek er wel uit. Juist in deze tijden waarin veel van de samenleving werd gevraagd, wilden musea een plek van troost en inspiratie kunnen bieden. Het was dan ook lastig om te zien dat commerciële doorstroombelangen wél open waren en veilige plekken zoals musea geen publiek mochten ontvangen. We zijn dan ook blij dat musea eindelijk weer zonder beperkingen open zijn voor publiek en weer een plek kunnen bieden voor verwondering en inspiratie. In musea open je je wereld.

Musea hadden en hebben te maken met het terugvallen van publieksinkomsten. Voor de Museumvereniging stond het afgelopen jaar daarom grotendeels in het teken van belangenbehartiging en het realiseren van noodsteun. Noodsteun voor álle musea, ongeachte grootte, type collectie, wijze van financiering of vestigingsplaats. Nu er ten tijde van schrijven geen beperkende coronamaatregelen meer zijn, richten we ons op het stimuleren van museumbezoek. Publiek moet de weg weer terugvinden naar de musea. De eerste tekenen zijn positief, maar het internationaal (kwaliteits)toerisme is nog niet volledig terug, de concurrentie in vrijetijdsbesteding is groot, de inflatie stijgt en er is bovendien sprake van grote geopolitieke spanningen op het wereldtoneel. Samen met onze leden gaan we er alles aan doen om musea weer een vanzelfsprekend onderdeel van het leven te maken en ook nu een verbindende plek te zijn. Want als we één les uit de afgelopen crisis trekken, is het wel dat cultuur verbindt.

Vanwege de pandemie vonden alle bijeenkomsten met de leden opnieuw online plaats. Tweemaal kwam de Algemene Vergadering bijeen, op 31 mei en op 29 november, uitgezonden vanuit Pakhuis De Zwijger in Amsterdam. Ook de Kring Rijksmusea en het zakelijk directeurenoverleg vond online plaats. Om kennisdeling te faciliteren organiseerden we opnieuw enkele webinars.

Resultaten 2021

De Museumvereniging sluit het kalenderjaar 2021 af met een positief resultaat van € 134.957 (2020: een positief resultaat van € 116.725). De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, waaronder de in de "Richtlijnen voor de jaarverslaggeving" opgenomen richtlijn 640.

Het resultaat over 2021 valt hoger uit dan begroot (begroting: negatief resultaat van 94.833). Dit wordt vooral veroorzaakt door hogere baten (zowel contributies als leden activiteiten) en (wegens Covid-19) minder uitgaven op het terrein van ledenactiviteiten, waarmee de wat hogere lasten van het bureau (lagere salariskosten maar wel hogere externe inhuur) ruimschoots werden gecompenseerd.

Kengetallen

De financiële positie ultimo 2021 van de Museumvereniging kan als volgt worden samengevat:

- Werkkapitaal, vlottende activa-kortlopende schulden = € 988.768 (2020: € 854.804)
- Solvabiliteit, verhouding eigen vermogen/totaal vermogen = 62% (2020: 81%)
- Current ratio, verhouding vlottende activa/kortlopende schulden = 258% (2020: 590%)

Conform de statuten van de Museumvereniging, is het bestuur vrij om uitgaven te doen en verplichtingen aan te gaan binnen de door de Algemene Ledenvergadering goedgekeurde begroting. Het in geval van liquidatie overgebleven vermogen van de vereniging wordt naar rato van hun contributies verdeeld onder de leden.

Jaarrekening 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld tijdens de Ledenvergadering van 31 mei 2021. De ledenvergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Risicoparagraaf

Kijkend naar de liquiditeit, de aangevulde hoogte van de reserves en ontwikkelingen in het aantal aangesloten musea, concludeert de Museumvereniging dat er ondanks de risico's van Covid19 geen risico bestaat voor de continuïteit van de werkzaamheden in 2022. Momenteel geeft een kwart van de leden aan financiële onzekerheden te verwachten als het publiek niet aantrekt. Vooralsnog is het standpunt dat eventuele negatieve resultaten opgevangen kunnen worden met de aanwezige reserves en we verwachten geen negatief effect op onze financiële conditie of liquiditeit. In 2021 is, om de leden tegemoet te komen in deze lastige tijden, de 25% korting op de contributie gecontinueerd, en dit zal ook voor 2022 nog het geval zijn.

De vereniging is financieel gezond. Het is mooi te zien dat juist ook in deze lastige tijden de vereniging continuïteit kan bieden aan haar leden. Toch merken we hier ook op dat herstel van de bezoekersaantallen na deze pandemie noodzakelijk is voor musea, evenals verkoop en gebruik van de Museumkaart. Ondanks dat we qua gebruik nog niet terug zijn op het oude niveau is wel sprake van voorzichtig herstel. De concurrentie is echter groot en de economische en geopolitieke spanningen zullen de komende periode een rol spelen.

De voornaamste risico's voor de Museumvereniging zijn: het niet kunnen betalen van de bijdrage door de (grote) leden, en/of een sterke afname in het aantal lid-musea, waardoor de inkomsten lager uitvallen; en het toenemen van de bureaulasten en/of de activiteitenlasten, waardoor een negatief exploitatieresultaat kan ontstaan. Deze risico's worden zo veel mogelijk vermeden, waartoe als voornaamste beheersingsmaatregelen de bureaubezetting zo beperkt mogelijk wordt gehouden, het aangaan van grote financiële verplichtingen zo veel mogelijk wordt vermeden, en naast de algemene een solide continuïteitsreserve wordt aangehouden.

Fiscale positie

De Museumvereniging is gevestigd in Amsterdam en staat ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 40410127. De vereniging is aangemerkt als ondernemer in de zin van de Wet op de Omzetbelasting omdat zij deelneemt aan het economisch verkeer, een organisatie van arbeid en kapitaal is en streeft naar continuïteit. Onder andere omdat de vereniging als brancheorganisatie voor de museumsector geen winst beoogt, is zij niet vennootschapsbelastingplichtig en eveneens aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het standpunt dat de Stichting Museumkaart geen vennootschapsbelasting is verschuldigd, is in oktober 2018 desgevraagd bevestigd door de Belastingdienst.

Privacy

Privacy heeft voor de Museumvereniging | Stichting Museumkaart de hoogste prioriteit. Persoonlijke gegevens worden dan ook met de grootst mogelijke zorgvuldigheid behandeld en beveiligd. De Algemene Verordening Gegevensverwerking wordt vanzelfsprekend toegepast in het informatie- en beveiligingsbeleid. De vereniging is lid van de DDMA, brancheorganisatie van direct marketing, en hanteert de daar gebruikelijke standaarden. Sinds 1 mei 2019 is Els Doornhein (De Vos & Partners) de externe Functionaris van de Gegevensbescherming ("FG") van de Museumvereniging en Stichting Museumkaart.

Kostentoerekening en dienstenovereenkomst

Sinds 2019 is sprake van een formele dienstenovereenkomst tussen de Museumvereniging en Stichting Museumkaart op basis waarvan jaarlijks een tweedelige bijdrage wordt vergoed: één voor activiteiten (vaste bijdrage) en één die FTE gerelateerd is voor de overhead. Verder vindt jaarlijks een definitieve afrekening plaats en kan de bijdrage voor een volgend jaar herzien worden.

Interne beheersing van processen en kwaliteit

Risicomanagement en compliance maken als vanzelfsprekend deel uit van de bedrijfsvoering bij Museumvereniging en Stichting Museumkaart. Maar de kritische processen en beheersmaatregelen verschillen naar aard en omvang bij beide entiteiten.

In de vereniging kan het contributiebeleid aangemerkt worden als kritisch proces en ook het proces dat leidt tot facturering van de jaarlijkse bijdrage is recent verduidelijkt. Juist in de vereniging zijn er maatregelen op het gebied van human resources noodzakelijk omdat de stichting geen mensen in dienst heeft. Er zijn soms incidentele geldstromen door projectsubsidies die ingezet worden voor specifieke projecten met een beperkte looptijd. Aan de uitgavenkant is de jaarbegroting leidend.

In Stichting Museumkaart gaat het vooral om de verwerking van privacygevoelige informatie en van financiële data van particulieren en musea. Het risico op datalekken en daarmee op reputatieschade voor de Museumkaart, de Museumvereniging en vooral ook voor de musea zelf is inherent aanwezig.

Met de invoering van een profielfoto op de kaart en van een tijdelijke kaart waarmee maximaal vijf bezoeken in 31 dagen kunnen worden gebracht is de kans op oneigenlijk gebruik door anderen dan de kaarthouders sterk afgenomen. De indruk bestaat dat deze maatregelen hebben geleid tot stabilisatie of zelfs tot een lichte afname van de bezoekfrequentie.

Op regelmatige basis wordt de realisatie in beeld gebracht en worden resultaten en risico's besproken met de directeur. De financiële commissie, bestaande uit twee bestuursleden, de controller en de directie, staat onder voorzitterschap van de penningmeester en houdt namens het bestuur een vinger aan de pols.

De voortgang van het jaarplan is in de organisatie onderwerp van gesprek in periodieke, plenaire bijeenkomsten. Het bestuur wordt door middel van directieverslagen, die deel uitmaken van de vergaderstukken, geïnformeerd.

Automatisering en interne informatievoorziening

Ook de omgeving van de Museumvereniging verandert snel waardoor de Museumvereniging te maken heeft met een steeds uitgebreider relatienetwerk in bedrijfsleven, politiek en maatschappelijke instituties. Het is de uitdaging om daar met beperkte financiële middelen voor automatisering in de informatievoorziening op in te spelen en te zorgen voor een wendbare, slagvaardige en transparante organisatie die realisatie van de beleidsdoelen ondersteunt.

Activiteiten 2021

Het afgelopen jaar was het tweede van het beleidsplan 2020-2022, 'Het publieke belang staat voorop bij musea', dat in november 2019 door de Ledenvergadering is vastgesteld. Onze missie is: een blijvende binding van alle inwoners van ons land met museale collecties realiseren. Dat doen we op drie manieren:

1. Een stevig draagvlak voor musea onder politiek; door de collectieve belangen te behartigen, gericht op steun voor het publieke belang van musea bij de Nederlandse bevolking en de politiek én
2. Een stevig draagvlak onder het publiek; door collectieve promotie van musea, die de interesse wekt bij potentiële museumbezoekers en de loyaliteit van het museumpubliek verstevigt.
3. Hoge kwaliteit van musea; door het bieden van een platform voor deskundigheid en het bewaken van gezamenlijke gestelde normen en waarden.

Het versterken van het draagvlak voor musea onder politici

Het streven naar een samenleving waarin de binding van elke Nederlander met museale collecties vanzelfsprekend is, waar een breed draagvlak is voor musea en waarvoor de publieke waardering hoog is, bepaalt ook de inzet van de vereniging voor de beïnvloeding van de politieke agenda. Zo kwamen in 2021 onder andere aan bod: koloniale collecties, restitutiebeleid van nazi-roofkunst, werkgeverszaken zoals de museum-cao, veilige werkvloer, ontwikkelingen op de arbeidsmarkt, het visitatiekader rijksmusea en de indenniteitsregeling.

Maar het grootste deel van de belangenbehartiging ging uit naar het realiseren van coronagerelateerde noodsteun voor alle leden, ongeacht grootte, type collectie, vestigingsplaats of wijze van financiering. Bestuur en bureau voerden daarin de landelijke lobby, onder meer vanuit de Taskforce Culturele en Creatieve Industrie, aan de onderhandelingstafel bij Mariëtte Hamer en in gesprekken met het ministerie van OCW en woordvoerders Cultuur in de Tweede Kamer. Daarnaast activeerden we de leden om de lokale lobby-handschoen op te pakken, in het bijzonder in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen van 2022.

Het versterken van het draagvlak voor musea bij het publiek

Het vergroten en verbreden van publiek is het doel van de collectieve promotie van musea, waardoor het verdienvermogen groter wordt. En de Museumkaart is daarin het populairste en meest effectieve middel. Ondanks de tijdelijke sluitingen van musea en bezoeksbeperkende maatregelen zijn er bijna 1,3 miljoen kaarthouders die 3,9 miljoen museumbezoeken hebben gebracht waarvoor de musea worden vergoed. De hoogte van de bezoeksvergoeding is vastgesteld op 62% van de gemiddelde toegangsprijs per 1 januari 2021.

De kaarthouder is gemiddeld genomen een frequentere museumbezoeker dan een doorsnee inwoner van ons land. Daarmee draagt de Museumkaart aantoonbaar bij aan het vergroten van het verdienvermogen van musea en een stevig draagvlak onder het publiek. Naast de Museumkaarthouders spannen we ons in voor het bereiken van nieuw publiek. Dat doen we onder meer met de Nationale Museumweek, die vanwege de pandemie opnieuw volledig online was. De week had als credo "Ontdek samen ons échte goud. In het museum". Het online bereik en media-bereik was nog hoger dan de ook al zeer succesvolle editie van het jaar daarvoor.

Het verhogen van de kwaliteit van musea

De museumsector bouwt voortdurend aan een hoge kwaliteit door gedragscodes, kennisdeling en door solide en toekomstgerichte bedrijfsvoering, die gezonde, gemotiveerde en productieve vrijwilligers, freelancers en medewerkers stimuleert in hun ontwikkeling.

Om kennisdeling mogelijk te maken hebben we de webinarreeks voortgezet. Onderwerpen die aan bod kwamen, zijn collectiebeleid, werkgeverszaken en lokale lobby. Andere onderwerpen die het afgelopen jaar actueel waren, zijn onder meer de evaluatie van de LAMO, de invoering van de WBTR en de ontwikkeling van een methodiek voor herkomstonderzoek. Over andere langer lopende dossiers, zoals koloniale collecties, naziroofkunst, en de ethische code hebben wij regelmatig contact met het ministerie van OCW.

De cao is verlengd en het aantal leden dat zich erbij aanmeldt blijft uitbreiden. Het afgelopen jaar was er in de samenleving veel aandacht voor veiligheid op de werkvloer. De Museumvereniging is lid van Mores.online, meldpunt voor ongewenste omgangsvormen in de culturele en creatieve sector. Daarmee hebben automatisch alle werkenden in de bij ons aangesloten musea toegang hiertoe, en vanzelfsprekend ook de werknemers van de vereniging zelf. Wij attenderen daar op in interne en externe nieuwsbrieven.

Communicatie

Vanuit de Museumvereniging is ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid van vereniging en leden in de publieke opinie. Daartoe wordt een strategisch communicatieplan gevolgd en zijn zienswijzen geformuleerd en gedeeld over actuele, maatschappelijke en museale kwesties. De aanwezigheid van de vereniging in de media is fors toegenomen. De frequentie en relevantie van persberichten droeg bij aan de zichtbaarheid in de media. Verder zijn berichten in de media geduid op de verenigingssite en LinkedIn, hetgeen gewaardeerd wordt door musea en de media zelf. Maandelijks versturen we een ledennieuwsbrief en rondom actualiteiten verzenden we mails aan museumdirecteuren ('directeurenmails' genoemd).

Governance

Het bestuur van de Museumkaart is als volgt samengesteld:

- I. Asscher-Vonk, voorzitter (tot en met 31 december 2021) / S. Rijxman, voorzitter (vanaf 1 januari 2022)
- E. van Ginkel, vice-voorzitter
- S. Bak, bestuurslid
- M. Splint, bestuurslid
- L. Kerkhof, bestuurslid
- S. Warnik, bestuurslid
- P. Tieleman, penningmeester

Graag wil het bestuur haar dank uitspreken aan Irene Asscher. Na acht jaar voorzitterschap van de Museumvereniging en Stichting Museumkaart heeft zij begin 2022 afscheid genomen. Onder haar bestuurlijke en bezielende leiding is de Museumvereniging een sterk, mondig en zichtbaar ledenverbond geworden. Zij toonde grote belangstelling voor individuele musea, het soepel functioneren van het geheel, en bezocht vrijwel alle ruim 450 aangesloten musea, met aandacht voor de collecties, medewerkers en de 28.000 vrijwilligers.

Shula Rijxman heeft de voorzittershamer overgenomen. Een extern searchbureau met kennis van de culturele sector heeft het wervingstraject geleid. We zien uit naar de samenwerking.

Het bestuur van de Museumvereniging volgt de *Governance Code Cultuur*. Bestuurders ontvingen in 2021 ten hoogste een onkostenvergoeding. Benoemingstermijnen en (neven)functies van de bestuursleden zijn opgenomen in bijlage 1.

Profiel

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging met nog eens vier jaar. De besturen van Stichting Museumkaart en Museumvereniging vormen een personele unie.

Het bestuur bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste zeven personen en heeft het volgende profiel:

- Twee van deze vijf zetels zijn voor directeurs van rijksmusea, waarvan één voor de directie van het Rijksmuseum in Amsterdam.
- Eén van de museumdirecteurs wordt benoemd tot vicevoorzitter.
- Voorzitter en penningmeester zijn niet werkzaam bij een museum en maken geen deel uit van een bestuur of een raad van toezicht van een museum.
- De voorzitter heeft een netwerk in het openbaar bestuur, heeft affiniteit met kunst, cultuur en erfgoed en ervaring met belangenbehartiging.
- De penningmeester heeft financiële kennis en ervaring in bankwezen, bedrijfsleven of accountancy en affiniteit met kunst, cultuur en erfgoed.
- De overige leden zijn directeurs van musea.
- Bij de samenstelling wordt gestreefd naar diversiteit in sekse, leeftijd en culturele achtergrond.
- De samenstelling weerspiegelt de veelzijdigheid van musea binnen de Museumvereniging.

Werkgeverschap

Wijlen Mirjam Moll was tot 16 maart 2021 statutair directeur van de Museumvereniging en Stichting Museumkaart. Daarna was Jan van Kooten in dienst als directeur ad interim. In het najaar is Vera Carasso als nieuwe directeur geworven. Zij is per 1 januari 2022 in dienst in gekomen.

Organisatie

Hoewel de exploitatie van de Museumkaart is ondergebracht in de Stichting Museumkaart, voeren medewerkers van de Museumvereniging de werkzaamheden uit. De Museumvereniging brengt hiervoor, op grond van een dienstenovereenkomst, kosten in rekening aan de stichting. De interne organisatie van de Museumvereniging staat onder leiding van de directeur. Er is een gekozen personeelsvertegenwoordiging bestaande uit 3 personen die zo nodig overlegt met de directeur en desgewenst een beroep kan doen op de HR-adviseur.

Gedurende het jaar 2021 waren 16,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 17,7). De medewerkers hebben elk specifieke kennis en vaardigheden. Om de beleidsvoornemens te realiseren, huurt de vereniging waar nodig op projectbasis aanvullende deskundigheid of extra capaciteit in. De Museumvereniging volgt de Museum cao.

Het plotselinge overlijden van Mirjam Moll heeft grote impact op de organisatie gehad. Het bestuur heeft het bureau extra ondersteund in de eerste maanden waarna Jan van Kooten vanaf half mei het directeurschap op interim basis op zich genomen heeft. Daarnaast is extra freelance ondersteuning ingezet op het gebied van coaching van het team Kwaliteit en beleid en uitbreiding van de HR inzet. Het bevallingsverlof van de Directie- en bestuurssecretaris is freelance waargenomen. In de tweede helft van 2021 is het aantal freelance uren waar mogelijk teruggebracht. Voor vacante posities is gezocht naar vast personeel zodat kennis wordt geborgd in de organisatie. Bovendien zijn twee gewaardeerde freelance collega's in dienst gekomen van de vereniging.

Wij hebben ook in de organisatie van MV en SMK een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen voortgezet, zoals veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze medewerkers (zoals beperking van sociale contacten en vanuit huis werken). In het najaar is in overleg met de personeelsvertegenwoordiging een regeling Hybride Werken tot stand gekomen; een regeling die van kracht kon worden toen het overheidsbeleid dat toeliet (i.c. ten tijde van schrijven).

Toekomstparagraaf - Verbinden en verbreden!

De pandemie is in een ander vaarwater terecht gekomen en musea zijn zonder beperkingen open voor publiek. We zien dat het publiek de weg naar musea weer redelijk weet te vinden. Tegelijkertijd realiseren we ons dat de komende periode spannend blijft. Noodsteun voor musea loopt af, dus de druk op eigen inkomsten neemt toe. De concurrentie op de vrijetijdsmarkt, cultureel en niet-cultureel, neemt toe. De beperkingen en verplichte sluitingen van de afgelopen twee jaar maken dat een bezoek aan het museum minder vanzelfsprekend is geworden. De inflatie stijgt. En de geopolitieke spanningen hebben ook een grote weerslag op het consumentenvertrouwen. Internationaal toerisme komt inmiddels wel weer op gang, maar nog niet in de mate van voorheen.

Samen met alle leden gaan we ons er volop voor inzetten om ook in deze tijd publiek in groten getale te verwelkomen in de ruim 450 musea die zijn aangesloten bij de Museumvereniging. We zetten alle zeilen bij om oud én nieuw publiek naar musea te halen; we willen het publiek verbreden én verbinden. Het bestuur heeft reeds besloten om het nodige budget op te nemen in de begroting voor 2022, om deze doelstellingen te behalen. Met hun collecties verbinden musea het publiek en bouwen zo vanuit een gedeeld verleden en heden, met z'n allen aan een goede en gezonde toekomst!

Als nieuwe voorzitter zie ik er naar uit, samen met het bestuur en de nieuwe directeur, de musea te ondersteunen in deze uitdagende tijd.

Shula Rijxman,
Voorzitter Museumvereniging

Enkelvoudige jaarrekening Museumvereniging



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Enkelvoudige balans per 31 december 2021 Museumvereniging

(na resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	2.	14.608		18.218	
Materiële vaste activa	3.	<u>28.864</u>		<u>25.809</u>	
			43.472		44.027
Vlottende activa					
Vorderingen	4.	336.098		385.548	
Liquide middelen	5.	<u>1.280.369</u>		<u>643.775</u>	
			<u>1.616.467</u>		<u>1.029.323</u>
TOTAAL Activa			<u>1.659.939</u>		<u>1.073.350</u>
Passiva	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Algemene reserve	6.	579.837		444.880	
Continuïteitsreserve	7.	400.000		400.000	
Bestemmingsreserves	8.	<u>43.590</u>		<u>43.590</u>	
			1.023.427		888.470
Voorzieningen	9.		8.813		10.361
Kortlopende schulden	10.		<u>627.699</u>		<u>174.519</u>
TOTAAL Passiva			<u>1.659.939</u>		<u>1.073.350</u>

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021 Museumvereniging

		2021		Begroting 2021		2020	
	Ref.	€	€	€	€	€	€
Baten							
Contributies	12.	844.672		754.611		813.302	
Leden activiteiten	13.	46.426		36.000		40.440	
Collectieve promotie	14.	350.000		350.000		350.000	
Subsidies	15.	9.853		0		0	
Bijdragen derden	16.	0		0		10.792	
TOTAAL Baten			1.250.951		1.140.611		1.214.534
Algemene Lasten							
Bureaulasten	17.	826.559		773.244		748.736	
Afschrijvingen	18.	13.421		13.200		16.586	
			839.980		786.444		765.322
Lasten activiteiten							
Werkgeverszaken	19.	58.140		86.000		76.624	
Platform	20.	134.634		160.500		142.613	
Kwaliteit	21.	20.657		36.000		34.835	
Public Affairs	22.	19.011		90.000		15.157	
Communicatie	23.	40.094		76.500		62.695	
			272.536		449.000		331.924
TOTAAL Lasten			1.112.516		1.235.444		1.097.246
Exploitatieresultaat			138.435		-94.833		117.288
Financiële baten en lasten	24.		-3.478		0		-563
Saldo van baten en lasten *			134.957		-94.833		116.725
* Bestemming saldo van baten en lasten toevoeging / onttrekking aan:							
Algemene reserve			134.957		-144.833		134.889
Bestemmingsreserve LAMO			0		0		-11.754
Bestemmingsreserve MuseumNetwerk			0		50.000		-6.410
			134.957		-94.833		116.725

Kasstroomoverzicht over 2021 Museumvereniging

		2021		2020	
	Ref.	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Exploitatieresultaat			138.435		117.288
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen		13.420		16.586	
Mutaties voorzieningen		<u>-1.548</u>		<u>1.419</u>	
			11.872		18.005
			150.307		135.293
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Vorderingen	4.	49.450		-117.994	
Kortlopende schulden	10.	<u>453.180</u>		<u>-173.732</u>	
			502.630		-291.726
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			652.937		-156.433
Ontvangen interest		0		0	
Betaalde interest	24.	<u>-3.478</u>		<u>-563</u>	
			-3.478		-563
Kasstroom uit operationele activiteiten			<u>649.459</u>		<u>-156.996</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	3.	<u>-12.865</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			<u>-12.865</u>		<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
			<u>0</u>		<u>0</u>
Netto kasstroom			636.594		-156.996
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen			<u>0</u>		<u>0</u>
Toename/afname geldmiddelen	5.		<u>636.594</u>		<u>-156.996</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			643.775		800.771
Mutatie boekjaar			<u>636.594</u>		<u>-156.996</u>
Stand per 31 december			1.280.369		643.775

1. Toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten

Algemene toelichting

Wij helpen musea een blijvende binding mogelijk te maken van alle inwoners van ons land met museale collecties. Dit doen we door draagvlak te creëren bij publiek en politiek en door de kwaliteit van de sector als geheel te verhogen. Daarbij stellen we – als brancheorganisatie van ruim 450 musea in Nederland - altijd het publieke belang van musea voorop. Want alleen samen vertellen musea het hele, actuele verhaal van onze steeds veranderende samenleving.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De Museumvereniging is feitelijk gevestigd op Rapenburgerstraat 123, 1011 VL te Amsterdam is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40410127.

Verbonden partijen

De Stichting Museumkaart is verbonden met de Museumvereniging. Het bestuur van de stichting is dezelfde als die van de vereniging. Hoewel de exploitatie van de Museumkaart is ondergebracht in de Stichting Museumkaart, voeren medewerkers van de Museumvereniging de werkzaamheden uit. De Museumvereniging brengt hiervoor kosten in rekening aan de stichting. De jaarrekening van de Stichting Museumkaart is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Museumvereniging te Amsterdam.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Stichting Museumkaart zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Museumvereniging/Stichting Museumkaart.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in dat overzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, waaronder de in de “Richtlijnen voor de jaarverslaggeving” opgenomen richtlijn 640.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 10%. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs onder aftrek van afschrijvingen. De jaarlijkse vaste afschrijvingspercentages kunnen als volgt worden samengevat:

- Verbouwingen: 10%.
- Inventaris: 10%-20%.
- Hardware: 20%-33%.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte levensduur. Activering vindt plaats wanneer de aanschafwaarde € 500 of hoger bedraagt. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen van de vereniging bestaat uit reserves. Het bestuur van de Museumvereniging heeft een deel van de reserves afgezonderd in bestemmingsreserves voor een bepaald doel.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Operationele leasing

Bij de vereniging kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, waaronder de in de “Richtlijnen voor de jaarverslaggeving” opgenomen richtlijn 640.

De resultaten worden verantwoord op het moment van levering van prestaties. De baten en lasten worden, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen, toegerekend aan de perioden waarop ze betrekking hebben.

Baten

De baten zijn gewaardeerd tegen reële waarde en zijn tegen de reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

De netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Contributies

De contributie van leden, gelieerde instellingen en belangstellenden wordt bepaald op basis van een contributiestelsel, bestaand uit tien categorieën. Bij het indelen wordt gekeken naar de totale baten die ten goede komen aan de instelling, inclusief de door derden gedragen kosten. Het gaat om de totale baten over het kalenderjaar twee jaar voor het lopende kalenderjaar.

Daarnaast zijn de leden van de kring Rijksmusea en de kring Werkgeverschap een additionele contributie verschuldigd. Deze is gebaseerd op een vaste voet en een bijdrage per fte, met een minimum drempel van 50 fte. Musea die lid zijn van beide kringen betalen de vaste voet slechts eenmaal.

Subsidies

De Museumvereniging ontvangt incidentele projectsubsidies van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen. Deze subsidies worden als bate verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. Ontvangen subsidies, welke nog niet zijn besteed, staan op balans verantwoord onder vooruit ontvangen gelden.

Bijdragen derden

Bijdragen derden worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten in lasten. Deze kosten zijn opgenomen onder de bureaunkosten. Voor een nadere specificatie worden verwezen naar de betreffende toelichting. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de jaarrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord. Naast de premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

Pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

2. Immateriële vaste activa

	Totaal €
Stand per 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	36.104
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-17.886
Boekwaarde	<u>18.218</u>
Mutaties	
Investerings	0
Afschrijvingen	-3.610
Saldo	<u>-3.610</u>
Stand per 31 december 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	36.104
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-21.496
Boekwaarde	<u>14.608</u>
Afschrijvingspercentage	10%

Dit betreft het meerjarig depot van beeld- en woordmerken.

3. Materiële vaste activa

	Verbouwing €	Hardware €	Inventaris €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	31.385	35.278	51.144	117.807
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-22.405	-25.438	-44.155	-91.998
Boekwaarde	<u>8.980</u>	<u>9.840</u>	<u>6.989</u>	<u>25.809</u>
Mutaties				
Investerings	0	12.865	0	12.865
Desinvesteringen	-11.429	-4.097	-18.338	-33.864
Afschrijvingen	-1.996	-6.412	-1.402	-9.810
Afschrijvingen desinvesteringen	11.429	4.097	18.338	33.864
Saldo	<u>-1.996</u>	<u>6.453</u>	<u>-1.402</u>	<u>3.055</u>
Stand per 31 december 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	19.956	44.046	32.806	96.808
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.972	-27.753	-27.219	-67.944
Boekwaarde	<u>6.984</u>	<u>16.293</u>	<u>5.587</u>	<u>28.864</u>
Afschrijvingspercentages	10%	20-33%	10-20%	

In 2021 afschrijvingen en desinvesteringen inzake verbouwing, hardware en inventaris welke geheel was afgeschreven en niet meer in gebruik is. Er is in de regel geen sprake van bijzondere waardeverminderingen.

4. Vorderingen

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Debiteuren		620		843
Belastingen en premies sociale verzekeringen		19.182		11.270
Overige vorderingen en overlopende activa		61.516		66.025
Vordering op Stichting Museumkaart		254.780		307.410
		<u>336.098</u>		<u>385.548</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

4.1 Debiteuren

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Debiteuren		3.481		3.454
Voorziening dubieuze debiteuren		-2.861		-2.611
		<u>620</u>		<u>843</u>

Het debiteurensaldo betreft uitsluitend vorderingen met een resterende looptijd korter dan een jaar. De voorziening is voor de oudere posten.

4.2 Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenpremies

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Omzetbelasting		18.389		11.270
Loonheffingen		0		0
Pensioenpremies		793		0
		<u>19.182</u>		<u>11.270</u>

4.3 Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Borgsommen		5.730		5.730
Nog te ontvangen bedragen		13.896		11.290
Vooruitbetaalde bedragen		41.890		49.005
		<u>61.516</u>		<u>66.025</u>

5. Liquide middelen

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Liquide middelen		<u>1.280.369</u>		<u>643.775</u>

De liquide middelen staan de organisatie ter vrije beschikking afgezien van € 20.000 i.v.m. een afgegeven bankgarantie inzake de huur.

6. Algemene reserve

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	444.880	309.991
Toevoeging	134.957	134.889
Stand per 31 december	579.837	444.880

De algemene reserve bestaat uit de jaarlijkse overschotten en tekorten na bestemming van het resultaat. In 2021 resulterend in een dotatie van € 134.957.

7. Continuïteitsreserve

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	400.000	400.000
Toevoeging/onttrekking	0	0
Stand per 31 december	400.000	400.000

De continuïteitsreserve is een bestemmingsreserve welke tot doel heeft om de vaste kosten van de organisatie een halfjaar te kunnen financieren.

8. Bestemmingsreserves

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve LAMO</i>		
Stand per 1 januari	0	11.754
Onttrekking	0	-11.754
Stand per 31 december	0	0
<i>Bestemmingsreserve MuseumNetwerk</i>		
Stand per 1 januari	43.590	50.000
Toevoeging	0	0
Onttrekking	0	-6.410
Stand per 31 december	43.590	43.590
Totaal bestemmingsreserves	43.590	43.590

9. Voorzieningen

	2021	2020
<i>Jubileum</i>	€	€
Stand per 1 januari	10.361	8.942
Mutaties	-1.548	1.419
Stand per 31 december	<u>8.813</u>	<u>10.361</u>

Betreft de voorziening jubilea, deze wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband.

10. Kortlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Schulden aan leveranciers	33.763	21.707
Belastingen, sociale premies en pensioenen	0	124
Overige schulden en overlopende passiva	<u>593.936</u>	<u>152.688</u>
	<u>627.699</u>	<u>174.519</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

10.1 Belastingen, sociale premies en pensioenen

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Loonheffingen en pensioenpremie	<u>0</u>	<u>124</u>
	<u>0</u>	<u>124</u>

10.2 Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Rekening courant Museumkaart	301	0
Vooruitontvangen subsidies	0	10.059
Vooruit ontvangen bedragen visitaties	482.500	0
Uit te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	59.321	79.237
Overige schulden (nog te betalen lasten)	<u>51.814</u>	<u>63.392</u>
	<u>593.936</u>	<u>152.688</u>

De vooruit ontvangen bedragen visitaties betreffen de door de 28 in de periode 2022-2024 te visiteren Rijksmusea vooruitbetaalde eigen bijdragen (27x 17.500 + 1x 10.000), welke gedurende 2022-2024 zullen vrijvallen in lijn met de realisatie van de visitaties.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Begin 2020 is de huurovereenkomst voor het kantoor aan de Rapenburgerstraat 123 te Amsterdam met twee jaar verlengd tot en met juni 2022. Het kantooroppervlak meet 398 m².

De huurprijs bedraagt per 1 juli 2020 € 79.000 exclusief BTW per jaar. In verband met de huurovereenkomst is een bankgarantie (huurgarantie) afgegeven ter grootte van € 20.000.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het huurcontract.

Te betalen:	€
Binnen één jaar	79.000
Tussen één en vijf jaar	0
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u>79.000</u>

In december 2017 is de huurovereenkomst aangepast inzake een tweetal Canon copiers.

Het huurbedrag bedraagt momenteel € 565 exclusief BTW per maand met een looptijd van 72 maanden.

Gedurende het verslagjaar is onder de bureaulasten een bedrag ad € 6.282 verantwoord, zijnde de huurbedragen en afrekeningen binnen het contract.

Te betalen:	€
Binnen één jaar	6.780
Tussen één en vijf jaar	7.910
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u>14.690</u>

12. Contributies

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Contributie kringen (inclusief vaste voet)	282.892		274.000
Contributie herzieningen	0		-1.267
10: baten hoger dan 12,8 miljoen	124.575		124.575
9: baten van 6,4 tot 12,8 miljoen	88.204		86.153
8: baten van 3,2 tot 6,4 miljoen	91.920		71.818
7: baten van 1,6 tot 3,2 miljoen	73.815		77.700
6: baten van 0,8 tot 1,6 miljoen	49.432		55.770
5: baten van 0,4 tot 0,8 miljoen	50.557		41.730
4: baten van 0,2 tot 0,4 miljoen	38.190		37.687
3: baten van 0,1 tot 0,2 miljoen	19.744		19.575
2: baten van 50.000 tot 100.000	14.824		14.321
1: baten minder dan 50.000	10.519		11.240
	<u>844.672</u>	<u>754.611</u>	<u>813.302</u>

Het totaal aantal leden in 2021 dat contribueerde aan de vereniging bedroeg 464 (categorie 10: aantal 22, categorie 9: aantal 22, categorie 8: aantal 32, categorie 7: aantal 38, categorie 6: aantal 39, categorie 5: aantal 64, categorie 4: aantal 77, categorie 3: aantal 59, categorie 2: aantal 60, categorie 1: aantal 51). In 2020 waren dit 448 contribuerende leden. In de begroting was rekening gehouden met onzekerheid over het voortbestaan van een deel van de leden.

Het bestuur heeft besloten tot een tegemoetkoming van de leden tijdens deze corona pandemie waarbij de continuïteit van de brancheorganisatie overeind blijft. Daartoe zijn verschillende modellen bekeken. Alles afwegende heeft het bestuur de leden een korting gegeven van 25% op de contributie van 2020 en 2021. Ook voor 2022 wordt deze 25% korting nog toegepast om de leden te helpen hun liquiditeit en investeringscapaciteit te herstellen.

13. Leden activiteiten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Ledencommunicatie en evenementen	46.426	36.000	40.440
	<u>46.426</u>	<u>36.000</u>	<u>40.440</u>

In 2021 overtreffen de opbrengsten de begroting. Dit hangt deels samen met een nagekomen opbrengst ledenvoordeel 2020. De realisatie 2021 betreft ledenvoordeel € 39,7K (waarvan € 5,2K nog voor 2020), kennisdag + secties € 2,2K en webinars € 4,5K. Waarbij opgemerkt dient te worden dat door corona van bijeenkomsten op locatie nauwelijks sprake is geweest en dat de Museumvereniging heeft ingezet op digitaal door Schouder-Aan-Schouder webinars aan te bieden.

14. Collectieve promotie

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Overige bijdragen SMK	350.000	350.000	350.000
	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>

Betreft de bijdrage vanuit de stichting Museumkaart aan de Museumvereniging, zoals deze is opgenomen in de dienstenovereenkomst.

15. Subsidies

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
OCW Museumeducatieprijs	9.853	0	0
	<u>9.853</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Op 8 mei 2019 is door OCW n.a.v. een aanvraag door de Museumvereniging een subsidie toegekend voor het project Museumeducatieprijs 2019. In maart 2020 is een eindrapportage ingediend bij OCW voor wat betreft deze subsidie. Op 29 november 2021 heeft OCW de subsidie definitief vastgesteld. Aan de hand daarvan is het resterende deel van de eerder vooruit ontvangen subsidie Museumeducatieprijs 2019 vrijgevallen (€ 9.853). Tevens is het resterende saldo Museumeducatieprijs 2015 & 2017 (€ 206) vrijgevallen aangezien deze subsidietrajecten ook zijn afgerond. Hiermee is het resterende saldo aan vooruitontvangen subsidie per 31 december 2021 € 0. Zie ook de toelichting onder 10.2.

16. Bijdragen derden

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Bijdragen derden	0	0	10.792

Dit betrof in 2020 de doorbelasting aan de Federatie Cultuur inzake de detachering van een medewerker in de functie van secretaris. In 2021 is dit niet opnieuw het geval geweest.

17. Bureaulasten

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<i>Personele lasten:</i>			
Lonen en salarissen	966.060	1.045.113	890.903
Sociale lasten	148.188	166.773	145.868
Pensioenlasten	105.984	118.409	95.458
Overige personeelskosten (incl. inhuur)	<u>420.248</u>	<u>159.480</u>	<u>395.301</u>
	1.640.480	1.489.775	1.527.530
Bureaulasten (niet - personeel)	378.757	395.000	483.684
Ledenvergaderingen en bestuur	36.707	30.000	26.130
Nieuwjaarreceptie	25.395	10.000	18.802
AF Doorbelast aan SMK	<u>-1.254.780</u>	<u>-1.151.531</u>	<u>-1.307.410</u>
	<u>826.559</u>	<u>773.244</u>	<u>748.736</u>

Gedurende het jaar 2021 waren 16,2 werknemers in dienst op basis van een volledige dienstverband (2020: 17,7). Alle werknemers zijn werkzaam in Nederland. De exploitatie van de Museumkaart is ondergebracht in de Stichting Museumkaart. De Stichting heeft geen medewerkers in dienst. Medewerkers van de Museumvereniging voeren de werkzaamheden uit voor de stichting. De Museumvereniging brengt hiervoor kosten in rekening aan de stichting. 4,5 FTE (2020: 5,0) was alleen werkzaam voor de stichting, 4,0 FTE (2020: 3,0) alleen werkzaam voor de vereniging, 7,7 FTE werkt voor beide (2020: 8,7 + 1,0 gedetacheerd bij Federatie Cultuur).

De directie (1 fte) van de Museumvereniging, ontving in 2021 een bezoldiging van € 147.424. Dit betreft salaris, sociale lasten, pensioenlasten en onkostenvergoedingen, waarbij voor het grootste deel van het jaar sprake was van een directeur ad interim. Bestuurders ontvangen ten hoogste een onkostenvergoeding.

Bij de Museumvereniging is de Museum cao van kracht en de pensioenregeling is daar ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Bij het PFZW geldt de middelloonregeling. De dekkingsgraad ultimo 2020 bedroeg 106,6%.

Onder de bureaulasten (niet - personeel) is verantwoord het honorarium ad € 56.000, van de onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.). Het betreft het honorarium inzake de controle van de jaarrekening van zowel MV als SMK.

* Door herrubricering van de rentelasten zijn de bureaulasten 2020 met € 563 afgenomen, en de financiële lasten 2020 met € 563 toegenomen.

18. Afschrijvingen

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.610	3.500	3.610
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.811	9.700	12.976
	<u>13.421</u>	<u>13.200</u>	<u>16.586</u>

19. Werkgeverszaken

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Strategische HR agenda en uitvoering	58.140	86.000	76.624
	<u>58.140</u>	<u>86.000</u>	<u>76.624</u>

De kosten gemaakt in 2021 betreffen de contributie AWWN, de werkgeversbijdrage aan de vakbonden, de contributie Mores en het project duurzame inzetbaarheid museumpersoneel. Door de voortdurende corona crisis is ook in 2021 nog geen uitvoering gegeven aan een verdere uitrol van de strategische agenda. De Museum CAO is, nadat in 2020 de aflopende in goed overleg was verlengd, eind 2021 vernieuwd.

20. Platform

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Ledencommunicatie en evenementen	134.634	160.500	142.613
	<u>134.634</u>	<u>160.500</u>	<u>142.613</u>

In 2021 is door de aanhoudende corona crisis het aantal bijeenkomsten op locatie beperkt gebleven. De Museumvereniging heeft ingezet op periodieke mailings aan directeuren, maandelijkse ledennieuwsbrieven, berichtgeving op Museumcontact en Schouder-Aan-Schouder webinars. Andere plannen zijn aangehouden en zullen waar mogelijk in 2022 alsnog doorgang vinden.

21. Kwaliteit

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Ethische code	16.130	22.000	14.717
Doorontwikkeling LAMO	787	5.000	480
Evaluatie Museumnorm	0	5.000	0
Visitaties	1.877	0	19.050
Museale Verwervingen	1.863	4.000	588
	<u>20.657</u>	<u>36.000</u>	<u>34.835</u>

De kosten inzake Ethische Code betreft de vergoedingen voor de vergaderingen van de commissie, waarbij in 2021 meer vergaderingen zijn geweest dan in 2020. In 2022 start een nieuwe Visitatieronde, waarvoor in 2021 voorbereidingen zijn geweest.

De kosten LAMO zijn fors lager dan begroot aangezien de LAMO met succes door het Museumregister is geborgd.

22. Public Affairs

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Externe lidmaatschappen	3.707	30.000	6.698
Belangenbehartiging	15.304	60.000	8.096
<i>Projectkosten:</i>			
Museumeducatieprijs	0		363
	<u>19.011</u>	<u>90.000</u>	<u>15.157</u>

De kosten externe lidmaatschappen betreft de contributie Federatie Cultuur 2021 en de bijdrage Erfgoedplatform 2021. Onder belangenbehartiging 2021 zijn verantwoord kosten externe PA ondersteuning en overige kosten zoals kringvergaderingen. Deze hebben in 2021 net als in 2020 niet fysiek kunnen plaatsvinden, met aanzienlijk lagere kosten tot gevolg. Gezien het aanhouden van de corona crisis in 2021 zijn overige plannen uit het beleidsplan 2020-2022 geparkeerd. In 2022 zal worden afgewogen welke alsnog uitgevoerd kunnen en zullen gaan worden.

23. Communicatie

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Corporate communicatie	6.279	30.000	12.091
Museumvereniging.nl	31.515	40.000	49.409
Jaarverslag	2.300	6.500	1.195
	<u>40.094</u>	<u>76.500</u>	<u>62.695</u>

De kosten corporate communicatie en jaarverslag zijn lager dan begroot door het hergebruiken van reeds bestaande sjablonen en ongewijzigde huisstijl. De kosten inzake museumvereniging.nl liggen lager dan begroot, omdat in 2021 minder aanvullend onderhoud nodig was inzake de website dan voorzien.

24. Financiële baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.478	0	-563
	<u>-3.478</u>	<u>0</u>	<u>-563</u>

De rentelasten betreffen de betaalde rente over de banktegoeden, wegens negatieve rente bij de banken in 2021.

* Door herrubricering van de rentelasten zijn de bureaulasten 2020 met € 563 afgenomen, en de financiële lasten 2020 met € 563 toegenomen.

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	30.	14.608		18.218	
Materiële vaste activa	31.	<u>28.864</u>		<u>25.809</u>	
			43.472		44.027
Vlottende activa					
Vorderingen	32.	5.798.287		7.328.425	
Liquide middelen	33.	<u>58.725.501</u>		<u>49.502.877</u>	
			<u>64.523.788</u>		<u>56.831.302</u>
TOTAAL Activa			<u>64.567.260</u>		<u>56.875.329</u>
Passiva	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Algemene reserve	34.	579.837		444.880	
Continuïteitsreserve	35.	1.800.000		1.800.000	
Bestemmingsreserves	36.	<u>9.803.672</u>		<u>5.849.451</u>	
			12.183.509		8.094.331
Voorzieningen	37.		8.813		10.361
Kortlopende schulden	38.		<u>52.374.938</u>		<u>48.770.637</u>
TOTAAL Passiva			<u>64.567.260</u>		<u>56.875.329</u>

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

		2021		Begroting 2021		2020	
	Ref.	€	€	€	€	€	€
Baten							
Contributies	40.	844.672		754.611		813.302	
Verkopen Museumkaart	41.	36.907.396		45.531.531		38.864.387	
Overige activiteiten	42.	138.735		36.000		45.440	
Subsidies en bijdragen	43.	270.835		150.000		310.000	
Bijdragen in de kosten door derden	44.	0		0		10.792	
TOTAAL Baten			38.161.638		46.472.142		40.043.921
Lasten							
Directe kosten Museumkaart	45.	3.076.396		3.330.000		3.425.572	
Bezoekvergoedingen	46.	26.974.068		38.151.000		34.611.352	
Bureaulasten	47.	1.650.648		2.098.775		3.001.941	
Afschrijvingen	48.	13.421		13.200		16.586	
Vergoedingen Museumspel	49.	32.348		25.000		39.000	
Activiteiten SMK	50.	1.782.184		2.250.000		1.913.037	
Activiteiten MV	51.	272.536		449.000		330.729	
TOTAAL Lasten			33.801.601		46.316.975		43.338.217
Exploitatieresultaat			4.360.037		155.167		-3.294.296
Financiële baten en lasten	52.		-270.859		-300.000		-176.803
Saldo van baten en lasten *			4.089.178		-144.833		-3.471.099
* Bestemming saldo van baten en lasten							
Toevoeging / onttrekking aan:							
Algemene reserve			134.957		-34.000		134.889
Bestemmingsreserve bezoekvergoedingen			3.354.221		-957.000		-3.672.211
Bestemmingsreserve tender + doorontwikkeling MK			600.000		0		84.387
Bestemmingsreserve LAMO			0		0		-11.754
Bestemmingsreserve MuseumNetwerk			0		-50.000		-6.410
			4.089.178		-1.041.000		-3.471.099

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Netto-omzetresultaat			4.360.037		-3.294.296
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen		13.421		16.586	
Mutaties voorzieningen		-1.548		1.419	
			11.873		18.005
			4.371.910		-3.276.291
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Vorraden		0		0	
Vorderingen	32.	1.530.138		-5.451.368	
Kortlopende schulden	38.	3.604.301		-11.574.129	
			5.134.439		-17.025.497
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			9.506.349		-20.301.788
Ontvangen interest	52.	25		503	
Betaalde interest	52.	-270.884		-177.306	
			-270.859		-176.803
Kasstroom uit operationele activiteiten			9.235.490		-20.478.591
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings immateriële VA	30.	0		0	
Investerings materiële VA	31.	-12.865		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-12.865		0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
			0		0
Netto kasstroom			9.222.625		-20.478.591
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen			0		0
Toenemen/afname geldmiddelen	33.		9.222.625		-20.478.591
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			49.502.877		69.981.468
Mutatie boekjaar			9.222.624		-20.478.591
Stand per 31 december			58.725.501		49.502.877

Overzicht van het totaal resultaat van de Groep

	2021		2020	
	€	€	€	€
Geconsolideerd netto resultaat voor bestemming		<u>4.089.178</u>		<u>-3.471.099</u>
Totaal resultaat van de Groep		<u>4.089.178</u>		<u>-3.471.099</u>



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

25. Toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten

Algemene toelichting

De **Museumvereniging** helpt musea een blijvende binding mogelijk te maken van álle inwoners van ons land met museale collecties. Dit doen we door draagvlak te creëren bij publiek en politiek en door de kwaliteit van de sector als geheel te verhogen. Daarbij stellen we – als brancheorganisatie van ruim 400 musea in Nederland - altijd het publieke belang van musea voorop. Want alleen samen vertellen musea het hele, actuele verhaal van onze steeds veranderende samenleving

De Museumkaart wordt uitgegeven door de Museumvereniging die de exploitatie van de kaart heeft ondergebracht in de **Stichting Museumkaart**. De stichting heeft volgens haar statuten ten doel zorg te dragen voor een gezonde uitbating van de Museumkaart waarbij de stichting zo veel mogelijk rekening houdt met de belangen van de aangesloten musea en de (potentiële) Museumkaarthouders.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De Museumvereniging (KvK nummer: 40410127) en de Stichting Museumkaart (KvK nummer: 41234676) zijn feitelijk gevestigd op Rapenburgerstraat 123, 1011 VL te Amsterdam.

Verbonden partijen

De Stichting Museumkaart is verbonden met de Museumvereniging. Het bestuur van de stichting is dezelfde als die van de vereniging. Hoewel de exploitatie van de Museumkaart is ondergebracht in de Stichting Museumkaart, voeren medewerkers van de Museumvereniging de werkzaamheden uit. De Museumvereniging brengt hiervoor kosten in rekening aan de stichting. De jaarrekening van de Stichting Museumkaart is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Museumvereniging te Amsterdam.

Consolidatie

Op basis van RJ 640.501 dient het hoofd van de consolidatiekring (= de groep), in dit geval de Museumvereniging, een geconsolideerde jaarrekening op te stellen. Besloten is, t.b.v. de leesbaarheid voor de leden, de geconsolideerde cijfers op te nemen na de enkelvoudige jaarrekening van de Museumvereniging. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen Museumvereniging en Stichting Museumkaart worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden zijn gerealiseerd.

Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Museumvereniging/Stichting Museumkaart.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in dat overzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

26. Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, waaronder de in de “Richtlijnen voor de jaarverslaggeving” opgenomen richtlijn 640.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

27. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

De grondslagen bij consolidatie wijken niet af van de gehanteerde grondslagen bij de enkelvoudige jaarrekening. Voor de grondslagen zie punt 1 onder de enkelvoudige jaarrekening.

28. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

De grondslagen bij consolidatie wijken niet af van de gehanteerde grondslagen bij de enkelvoudige jaarrekening. Voor de grondslagen zie punt 1 onder de enkelvoudige jaarrekening.

29. Financiële instrumenten en risicobeheersing

De vereniging/stichting maakt geen gebruik van beleggingen, valutatermijncontracten en/of valutaopties en handelt niet in deze financiële derivaten. De vereniging/stichting beperkt zich tot het spreiden van de gelden over diverse banken. Het bureau ziet erop toe dat voor de vereniging/stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. De liquiditeitspositie blijft naar onze verwachting goed. Kijkend naar de vereniging/stichting wordt het kredietrisico als beperkt ervaren en dat geldt eveneens voor de risico's t.a.v. de kasstromen.

Risicomanagement en compliance maken als vanzelfsprekend deel uit van de bedrijfsvoering bij Museumvereniging en Stichting Museumkaart. Maar de kritische processen en beheersmaatregelen verschillen naar aard en omvang bij beide entiteiten.

30. Immateriële vaste activa

	Totaal €
Stand per 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	36.104
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-17.886
Boekwaarde	<u>18.218</u>
Mutaties	
Investeringsen	0
Afschrijvingen	-3.610
Saldo	<u>-3.610</u>
Stand per 31 december 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	36.104
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-21.496
Boekwaarde	<u>14.608</u>
Afschrijvingspercentage	10%

31. Materiële vaste activa

	Verbouwing €	Hardware €	Inventaris €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	31.385	35.278	51.144	117.807
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-22.405	-25.438	-44.155	-91.998
Boekwaarde	<u>8.980</u>	<u>9.840</u>	<u>6.989</u>	<u>25.809</u>
Mutaties				
Investeringsen	0	12.865	0	12.865
Desinvesteringen	-11.429	-4.097	-18.338	-33.864
Afschrijvingen	-1.996	-6.412	-1.402	-9.810
Afschrijvingen desinvesteringen	11.429	4.097	18.338	33.864
Saldo	<u>-1.996</u>	<u>6.453</u>	<u>-1.402</u>	<u>3.055</u>
Stand per 31 december 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	19.956	44.046	32.806	96.808
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.972	-27.753	-27.219	-67.944
Boekwaarde	<u>6.984</u>	<u>16.293</u>	<u>5.587</u>	<u>28.864</u>
Afschrijvingspercentages	10%	20-33%	10-20%	

32. Vorderingen

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Debiteuren		673.609		515.455
Belastingen en premies sociale verzekeringen		19.182		11.270
Overige vorderingen en overlopende activa		934.322		569.866
Nog te verrekenen voorschotten COVID19		4.171.174		6.231.834
		<u>5.798.287</u>		<u>7.328.425</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

32.1 Debiteuren

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Debiteuren		676.470		518.066
Voorziening dubieuze debiteuren		-2.861		-2.611
		<u>673.609</u>		<u>515.455</u>

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. Het betreft vooral aankoop van museumkaarten door Musea en afwikkeling van het COVID19 voorschot, welke worden verrekend/betaald in 2022.

32.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Omzetbelasting		18.389		11.270
Loonheffingen		0		0
Pensioenpremies		793		0
		<u>19.182</u>		<u>11.270</u>

32.3 Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Nog te ontvangen inzake verkoop Museumkaarten		446.468		258.039
Borgsommen		74.315		74.315
Nog te ontvangen bedragen		83.926		73.137
Vooruitbetaalde bedragen		329.613		164.375
		<u>934.322</u>		<u>569.866</u>

Ultimo 2021 was het bedrag nog te ontvangen inzake verkoop Museumkaarten met € 446k weer deels hersteld naar het niveau van ultimo 2019 (€ 1.081k), nadat in 2020 door de sluitingen en onzekerheden in het kader van de corona crisis, de musea veel minder Museumkaarten hadden gekocht voor de verkoop aan de kassa. In 2021 was nog altijd sprake van sluitingen en onzekerheden, maar zijn wel weer wat meer kaarten gekocht. In de vooruitbetaalde bedragen zit € 169,5k aan voor de komende 3 jaar (voor het beste tarief) vooruitbetaalde transactieverwerkingkosten voor het verwerken van de kaartbetalingen binnen het nieuwe Salesforce platform.

32.4 Nog te verrekenen voorschotten COVID19

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Nog te verrekenen voorschotten COVID19		4.449.174		7.041.834
Voorziening oninbaarheid COVID19		-278.000		-810.000
		<u>4.171.174</u>		<u>6.231.834</u>

In april 2020 hebben musea een voorschot van de bezoeker vergoeding ontvangen zonder dat daar bezoeken tegenover stonden, omdat vanwege de verplichte sluiting voor vele musea de liquiditeit in het gedrang kwam. Ultimo 2021 staat een bedrag van € 4.449k open, welke verrekend zal worden bij de afrekening van de bezoeker vergoeding over 2021 in 2022, en vervolgens met de voorschotbedragen van 2022 op basis van de bezoeken. Ter zake is een resterende voorziening oninbaarheid overgehouden van € 278k. Voor 2 musea is, wegens bijzondere omstandigheden de verrekening uitgesteld, voor een totaalbedrag van € 255k.

33. Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Liquide middelen	58.725.501	49.502.877

De liquide middelen staan de organisaties ter vrije beschikking afgezien van € 20.000 i.v.m. een afgegeven bankgarantie inzake de huur.

34. Algemene reserve

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	444.880	309.991
Toevoeging/ onttrekking	134.957	134.889
Stand per 31 december	579.837	444.880

De algemene reserve bestaat uit de jaarlijkse overschotten en tekorten na bestemming van het resultaat. Zie ook de toelichting onder punt 6.

35. Continuïteitsreserve

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	1.800.000	1.800.000
Toevoeging / onttrekking	0	0
Stand per 31 december	1.800.000	1.800.000

De continuïteitsreserve is een bestemmingsreserve, welke tot doel heeft om de vaste kosten van de Museumvereniging /de Stichting Museumkaart een halfjaar te kunnen financieren.

36. Bestemmingsreserves

	2021		2020
	€		€
<i>Bestemmingsreserve LAMO</i>			
Stand per 1 januari	0		11.754
Onttrekking	0		-11.754
Stand per 31 december	0		0

De bestemmingsreserve LAMO diende om een deugdelijke uitvoering van de LAMO bij het Museumregister te borgen. Deze borging is gerealiseerd.

<i>Bestemmingsreserve bezoekertergoedingen</i>			
Stand per 1 januari	5.305.861		8.978.072
Toevoeging	3.354.221		0
Onttrekking	0		-3.672.211
Stand per 31 december	8.660.082		5.305.861

De bestemmingsreserve bezoekertergoeding is nodig om een onverwachte stijging van de bezoekerfrequentie of de betaalde gemiddelde toegangsprijs (groter aandeel bezoek aan musea met hogere toegangsprijs) op te kunnen opvangen. De rekenregel is dat de stichting virtueel één extra museumbezoek van alle kaarthouders kan vergoeden tegen 60% van de gemiddelde prijs van één vol betalend bezoek. In 2020 is deze reserve nodig gebleken om de nagestreefde 60% vergoeding te kunnen uitkeren. Voor de continuïteit van de museumkaart en de uitkering aan musea in deze blijvend onzekere tijd, is het aanvullen van deze reserve een prioriteit. Door de toevoeging is de reserve weer op het gewenste niveau van € 8.660k o.b.v. de rekenregel.

<i>Bestemmingsreserve doorontwikkeling Museumkaart</i>			
Stand per 1 januari	500.000		415.613
Toevoeging	600.000		84.387
Onttrekking	0		0
Stand per 31 december	1.100.000		500.000

Het implementeren van de Salesforce applicatie in de back office Museumkaart is nog niet afgerond waardoor de kosten doorlopen in 2022. Besloten is om de bestemmingsreserve te verhogen tot een bedrag van € 1.100k voor de resterende kosten.

<i>Bestemmingsreserve MuseumNetwork</i>			
Stand per 1 januari	43.590		50.000
Toevoeging	0		0
Onttrekking	0		-6.410
Stand per 31 december	43.590		43.590
Totaal bestemmingsreserves	9.803.672		5.849.451

Ten behoeve van de communicatie met de leden en het delen van kennis in 2020 gestart met het MuseumNetwork binnen het beleidsplan 2020-2022 van de Museumvereniging. Door covid19 heeft dit stilgelegen, in 2022 zal dit verder worden opgepakt.

37. Voorzieningen

	2021	2020
<i>Jubileum</i>	€	€
Stand per 1 januari	10.361	8.942
Mutatie	-1.548	1.419
Stand per 31 december	8.813	10.361

Betreft de voorziening jubilea, deze is opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband.

38. Kortlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Schulden aan Musea en crediteuren	5.404.861	5.392.417
Belastingen, sociale premies en pensioenen	103.971	230.999
Overige schulden en overlopende passiva	46.866.106	43.147.221
	52.374.938	48.770.637

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

38.1 Schulden aan Musea en crediteuren

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Uit te keren aan Musea	5.113.529	4.972.005
Crediteuren	291.332	420.412
	5.404.861	5.392.417

Het bedrag uit te keren aan Musea bestaat uit: € 1.847k bezoekertergoeding december en aanvullende betalingen over 2021, € 3.005k afrekening bezoekertergoeding 2021 op basis van 62% van gemiddelde toegangsprijs, en € 262k overige betalingen aan musea.

38.2 Belastingen, sociale premies en pensioenen

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Omzetbelasting	103.971	230.875
Loonheffingen	0	124
	103.971	230.999

38.3 Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Vooruit ontvangen subsidies	0	10.059
Vooruit ontvangen verkopen Museumkaarten	45.890.285	42.813.328
Vooruit ontvangen bijdragen visitaties	482.500	0
Uit te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	59.321	79.237
Overige schulden	434.000	244.597
	46.866.106	43.147.221

Vooruit ontvangen verkopen Museumkaart: het opgenomen bedrag is berekend op basis van de activatiedatum van de in omloop zijnde Museumkaarten, rekening houdend met verlengde geldigheid in verband met verplichte sluitingen.

In de periode 2022-2024 vindt er een (kwaliteitsborgende) visitatie plaats van 28 Rijksmusea, waarvoor de musea zelf vooraf een bijdrage betalen.

Overige schulden: ultimo 2021 net als in 2020 slechts reguliere posten, waarvan in 2020 al een groter deel nog in december was gefactureerd.

39. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De **Museumvereniging**: zie punt 11.

De **Stichting Museumkaart**:

Per ultimo 2021 wordt de dienstverlening van DBF voor Stichting Museumkaart (databasebeheer, fulfilment, klantcontactcentrum en marketingondersteuning) voortgezet op basis van verlenging van de afspraken uit eind 2020. Dit geldt tot aan de Live-gang van Salesforce (gepland mei 2022) voor een bedrag van € 700k, per wanneer nieuwe beheercontracten in gaan voor de rest van 2022 en de 3 jaar daarna. Hierbij wordt op basis van gemaakte uren en verzonden brieven, mail en museumkaarten afgerekend. Daarnaast zijn er per 30 november 2021 contracten getekend met Nextview, Invenna en DBF voor de ontwikkeling van het nieuwe Salesforce + CDP omgeving. Per 31-12-2021 resteren uit hoofde van deze contracten nog de volgende verplichtingen: NextView: € 276k, Invenna € 116k, en DBF € 188k.

Te betalen:	€
Binnen één jaar	1.280.000
Tussen één en vijf jaar	0
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u>1.280.000</u>



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

40. Contributies

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Contributie kringen (inclusief vaste voet)	282.892		274.000
0: contributie herzieningen	0		-1.267
10: groter dan 12,8 miljoen	124.575		124.575
9: van 6,4 tot 12,8 miljoen	88.204		86.153
8: van 3,2 tot 6,4 miljoen	91.920		71.818
7: van 1,6 tot 3,2 miljoen	73.815		77.700
6: van 0,8 tot 1,6 miljoen	49.432		55.770
5: van 0,4 tot 0,8 miljoen	50.557		41.730
4: van 0,2 tot 0,4 miljoen	38.190		37.687
3: van 0,1 tot 0,2 miljoen	19.744		19.575
2: van 50.000 tot 100.000	14.824		14.321
1: minder dan 50.000	10.519		11.240
	<u>844.672</u>	<u>754.611</u>	<u>813.302</u>

41. Verkopen Museumkaart

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Verkopen Museumkaart	<u>36.907.396</u>	<u>45.531.531</u>	<u>38.864.387</u>

Het aantal Museumkaarten in omloop is in 2021 stabiel gebleven t.o.v. 2020. De musea zijn ook in 2021 door corona verschillende periodes geheel gesloten geweest. Op grond van de met o.a. de Autoriteit Consument en Markt overeengekomen regeling "bewaars je ticket, geniet later" hebben kaarthouders recht op compensatie in looptijd van de Museumkaart. Door deze compensatie is de feitelijke verlenging (tegen betaling) van de Museumkaart deels doorgeschoven naar 2022 met als gevolg een nog altijd lage omzet in 2021.

42. Overige activiteiten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<i>Activiteiten SMK</i>			
Advertenties MK magazine	4.000	0	5.000
Verkoop publicaties	<u>88.309</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	92.309	0	5.000
<i>Activiteiten Leden</i>			
Ledencommunicatie en evenementen	<u>46.426</u>	<u>36.000</u>	<u>40.440</u>
	46.426	36.000	40.440
	<u>138.735</u>	<u>36.000</u>	<u>45.440</u>

De **Museumvereniging**: zie punt 13.

De Stichting Museumkaart:

Het aantal verkochte advertenties in 2021 inzake de digitale Museumtips is ongeveer gelijk t.o.v. 2020. De overige opbrengsten bestaan uit de plaatsing van heropeningsadvertenties en de sectorbrede promotiecampagne "Mooier dan Ooit".

43. Subsidies en bijdragen

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
BankGiroLoterij Geoormerkt Werven	260.982	150.000	310.000
OCW Museumeducatieprijs	9.853	0	0
	<u>270.835</u>	<u>150.000</u>	<u>310.000</u>

Bij begroting was de insteek dat de jaarlijkse bijdrage van de BankGiroLoterij en in het verlengde daarvan de bijdrage Geoormerkt Werven zou aflopen. De jaarlijkse bijdrage stopte in 2018, maar het geoormerkt werven loopt pas in de komende jaren af. Een deel van de bijdrage geoormerkt werven is bestemd voor deelnemende musea en is verantwoord onder punt 49 vergoeding Museumspel.

44. Bijdragen in de kosten door derden

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Bijdragen in de kosten door derden	0	0	10.792

45. Directe kosten Museumkaart

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Directe kosten Museumkaart	3.076.396	3.330.000	3.425.572

De totale directe kosten Museumkaart zijn lager dan begroot. Hierbij zijn de kosten ledenadministratie en klantenservice in lijn met 2020 en de begroting, terwijl de lasten inzake materialen lager zijn dan in 2020 wegens het doorschuiven van de geldigheidsdata, maar structureel hoger dan tot 2019 door het niet meer verlengen via automatische incasso, en wegens corona tijdelijk hoger dan in 2019 door de extra communicatie met de museumkaarthouders inzake het gesloten zijn van de musea en wat dit voor hen betekent. Daarnaast zijn er lagere lasten inzake bezoekregistratie door minder aankoop van scansystemen. De kosten inzake doorontwikkeling kaart betreffen € 500k conform de begroting 2021 inzake de nieuwe backoffice Museumkaart (Salesforce), en € 232k i.v.m. het zelfde project, reeds gemaakt kosten die oorspronkelijk in de begroting van 2022 waren opgenomen maar nu al in 2021 gerealiseerd zijn. Na livegang van Salesforce zal fase 2 van de doorontwikkeling (incl. museum.nl) worden uitgevoerd.

46. Bezoekvergoedingen

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Bezoekvergoedingen	26.974.068	38.151.000	34.611.352

Door corona zijn in 2021 de musea verschillende periodes geheel gesloten geweest. En als bezoek wel mogelijk was moest dit voldoen aan de protocollen voor veilig en verantwoord museumbezoek welke beperkingen meebrachten in het aantal bezoekers. Dit heeft geresulteerd in 22% lager bezoek in 2021 (3,9 miljoen bezoeken) dan in 2020 (5 miljoen bezoeken) en zelfs 58% lager dan in 2019 (9,3 miljoen bezoeken). In 2021 bedraagt het afrekenpercentage 62%, bij de begroting is rekening gehouden met 60% (het beleidsstreven). In 2020 bedroeg het afrekenpercentage 60%. Prijsstijgingen bij musea gedurende het jaar worden (behoudens als gevolg van grote verbouwingen of fusies) pas meegenomen in de grondslag voor de bezoekvergoeding van het volgende jaar.

47. Bureaulasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<i>Personele lasten:</i>			
Lonen en salarissen	966.060	1.045.113	890.903
Sociale lasten	148.188	166.773	145.868
Pensioenlasten	105.984	118.409	95.458
Overige personeelskosten (incl. inhuur)	417.301	159.480	390.696
	1.637.533	1.489.775	1.522.925
Bureaulasten (niet-personeel)	483.013	569.000	624.084
Oninbaarheid voorschotten COVID19	-532.000	0	810.000
Ledenvergaderingen en bestuur	36.707	30.000	26.130
Nieuwjaarreceptie	25.395	10.000	18.802
	1.650.648	2.098.775	3.001.941

Gedurende het jaar 2021 waren 16,2 werknemers in dienst op basis van een volledige dienstverband (2020: 17,7). Alle werknemers zijn werkzaam in Nederland. De exploitatie van de Museumkaart is ondergebracht in de Stichting Museumkaart. De Stichting heeft geen medewerkers in dienst. Medewerkers van de Museumvereniging voeren de werkzaamheden uit voor de stichting. De Museumvereniging brengt hiervoor kosten in rekening aan de stichting. 4,5 FTE was alleen werkzaam voor de stichting, 4,0 FTE alleen werkzaam voor de vereniging, 7,7 FTE werkt voor beide.

* Door herrubricering van de rentelasten zijn de bureaulasten 2020 met € 177.306 afgenomen, en de financiële lasten 2020 met € 177.306 toegenomen.

48. Afschrijvingen

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.610	3.500	3.610
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.811	9.700	12.976
	13.421	13.200	16.586

49. Vergoedingen Museumspel

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Vergoedingen Museumspel	32.348	25.000	39.000

In het verlengde van het gestelde onder punt 43, is hier verantwoord de vergoeding Museumspel voor de deelnemende musea.

50. Activiteiten SMK

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Promotie activiteiten	470.784	750.000	879.723
Marketing activiteiten	1.311.400	1.500.000	1.033.314
	1.782.184	2.250.000	1.913.037

Voor de evenementen NMW (Nationale Museumweek, MKW Museumkidsweek) en Museumkids Awards zijn fors lagere lasten dan begroot, aangezien in verband met corona is gekozen voor digitale evenementen.

De totale lasten voor marketing activiteiten zijn lager dan begroot, maar er is in 2021 wel boven begroting uitgegeven aan werving en behoud in verband met de onzekerheden omtrent de corona-maatregelen, welke voor kaarthouders en museumbezoekers een drempel vormen om hun kaarten te verlengen en musea te bezoeken. Ook in 2022 zal er voor werving en behoud van kaarthouders een aangevuld budget worden gehanteerd.

51. Activiteiten MV

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Werkgeverszaken	58.140	86.000	76.624
Platform	134.634	160.500	142.613
Kwaliteit	20.657	36.000	34.835
Public Affairs	19.011	90.000	15.157
Communicatie	40.094	76.500	61.500
	<u>272.536</u>	<u>449.000</u>	<u>330.729</u>

Voor toelichting op de cijfers wordt verwezen naar de punten 19 tot met 23 van de enkelvoudige jaarrekening.

52. Financiële baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25	0	503
Rentelasten en soortgelijke kosten	-270.884	-300.000	-177.306
	<u>-270.859</u>	<u>-300.000</u>	<u>-176.803</u>

De rentelasten betreffen de betaalde rente over de banktegoeden, wegens negatieve rente bij de banken in 2021.

* Door herrubricering van de rentelasten zijn de bureaulasten 2020 met € 177.306 afgenomen, en de financiële lasten 2020 met € 177.306 toegenomen.

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

De huurovereenkomst voor het kantoor aan de Rapenburgstraat 123 te Amsterdam is in april 2022 opgezegd. Voor het einde van het jaar zal verhuisd worden naar een nieuw kantoor. Buiten deze gebeurtenis hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die betrekking hebben op de toestand per balansdatum en die toelichting behoeven.

Winstbestemming

In de statuten van de Museumvereniging/Stichting Museumkaart is geen beleid inzake de winstbestemming vastgelegd. De Museumvereniging en de Stichting Museumkaart hebben geen winstoogmerk. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de bestemming saldo van baten en lasten onder hoofdstuk geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021.

Bijlage 1

Overzicht nevenfuncties bestuur en directie Museumvereniging en Stichting Museumkaart in 2021-2022

Shula Rijxman, voorzitter bestuur Museumvereniging

(1^e termijn, januari 2022 tot januari 2026)

- Voorzitter bestuur Stichting Museumkaart;
- Lid Raad van Toezicht Nationale Opera & Ballet;
- Lid Raad van Ambassadeurs Nationaal Holocaust Museum;
- Ambassadeur Méér Muziek in de Klas



Irene Asscher-Vonk, voorzitter bestuur Museumvereniging

Uitgetreden (januari 2022)

- Voorzitter bestuur Stichting Museumkaart;
- Directeur Eigen geluid – begeleiding, advies, evaluatie;
- Voorzitter Commissie melden misstand van het Voortgezet Onderwijs.



Erik van Ginkel, vicevoorzitter bestuur Museumvereniging

(3^e termijn, tot september 2024)

- Vicevoorzitter bestuur Stichting Museumkaart;
- Vicevoorzitter Fundacion Han Nefkens, Barcelona;
- Lid bestuur Stichting Nederlandse Dansdagen, Maastricht;
- Lid adviesraad Allard Pierson, Amsterdam;
- Lid adviesraad Jacqueline van Tongerenstipendium, Rijksacademie voor Beeldende Kunst, Amsterdam.



Peter Tieleman, penningmeester bestuur Museumvereniging

(1^e termijn tot november 2024)

- Penningmeester Stichting Museumkaart;
- Voorzitter van het Bestuur Landgoed Anderstein NV;
- Voorzitter Raad van Commissarissen Aalberts Beheer BV;
- Lid van de Raad van Commissarissen, voorzitter Audit Committee Centraal Boekhuis BV;
- Voorzitter Raad van Advies Van Bentum Transport;
- Lid Raad van Advies Bochane Groep.



Saskia Bak, bestuurslid Museumvereniging

(2^e termijn tot november 2025)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart;
- Voorzitter Stichting Fashion Design Festival Arnhem;
- Bestuurslid stichting Cultureel Netwerk Arnhem;
- Bestuurslid STAK, Stichting Administratiekantoor voor het beheer en behoud van de kunstcollectie van BPD;
- Lid Raad van Advies CASA te Arnhem;
- Redacteur Stichting Ons Erfdeel;
- Jurylid architectenselectie Catharijne Convent;
- Jurylid Prodesseprijs voor Arnhemse geschiedenis



Marianne Splint, bestuurslid Museumvereniging

(1^e termijn, tot november 2022)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart;
- Secretaris van het bestuur van Stichting Vrienden Jan van Brabant;
- Jurylid Museum Talentprijs, Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.



Stephan Warnik, bestuurslid Museumvereniging

(1^e termijn tot maart 2025)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart



Lous Kerkhof, bestuurslid Museumvereniging

(1^e termijn tot juni 2025)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart;
- Bestuurslid VSC;
- Lid adviescommissie Hengelo Promotie



Tom van Slooten, bestuurslid Museumvereniging

(1^e termijn, tot maart 2021)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart;
- Bestuurslid Stichting Kening;
- Bestuurslid Stichting Beheer Parkeergarages Leeuwarden;
- Bestuurslid Directeuren Overleg Leeuwarder Culturele Instellingen;
- Lid Toerisme Alliantie Friesland;
- Lid Directeurenoverleg Stichting Nederlandse Natuurhistorische Collecties;
- Lid Raad van Advies Kolleksjesintrum Fryslân.



Stijn Schoonderwoerd, bestuurslid Museumvereniging

Uitgetreden (februari 2021)

- Bestuurslid Stichting Museumkaart;
- Bestuurder Wereldbusiness B.V.;
- Lid Benoemingsadviescommissie voor de Adviescommissie Restitutieverzoeken Cultuurgoeederen en Tweede Wereldoorlog



Vera Carasso directeur Museumvereniging & Stichting Museumkaart

1 januari 2022 - heden

- Voorzitter Stichting Nynke's Pleats;
- Secretaris Stichting Federico Antonio Carasso (tot april 2022)



Jan van Kooten directeur a.i. Museumvereniging & Stichting Museumkaart

(mei 2021 tot januari 2022)

- Programmamanager 75 jaar Oorlogsgravenstichting



Wijlen Mirjam Moll, directeur Museumvereniging & Stichting Museumkaart

Overleden (maart 2021)

- Penningmeester Stichting Veldhoen;
- Voorzitter van de Federatie Cultuur;
- Lid van hoofdbestuur MKB- Nederland;
- Bestuurslid Mores.online.



Bijlage 2

Begroting 2022

Begroting 2022 geconsolideerd (Museumvereniging - Stichting Museumkaart)

EXPLOITATIE	2022 begroting MV	2022 begroting SMK	Eliminaties	2022 begroting Geconsolideerd
Contributies (leden, gelieerde instellingen)	845.000			845.000
Opbrengsten Ledenactiviteiten en Evenementen	40.000			40.000
Netto-omzet Museumkaart		60.641.000		60.641.000
Opbrengst overige activiteiten				-
Opbrengsten Collectieve Promotie	350.000		-350.000	-
Rijksmusea; visitaties	140.000			140.000
Bijdragen derden: BGL (geoordeeld werven)		70.000		70.000
Totale omzet	1.375.000	60.711.000	-350.000	61.736.000
Bureaunkosten	802.188	1.961.000	-350.000	2.413.188
Werkgeverszaken	89.000			89.000
Platform (ledencommunicatie en evenementen)	150.500			150.500
Kwaliteit	178.000			178.000
Public Affairs	60.000			60.000
Communicatie	73.500			73.500
Directe kosten Museumkaart		4.530.000		4.530.000
Bezoekvergoedingen Museumkaart		51.133.000		51.133.000
Vergoeding Museumspel		10.000		10.000
Promotie activiteiten Museumkaart		1.200.000		1.200.000
Marketing activiteiten Museumkaart		1.700.000		1.700.000
Totale lasten	1.353.188	60.534.000	-350.000	61.537.188
Exploitatieresultaat	21.812	177.000	-	198.812
Afschrijvingen	13.000			13.000
Financiële resultaten (baten)	-			-
Resultaat voor bestemming	8.812	177.000	-	185.812